

# Årsberetning NORSTELLA 2023

## Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), signert 17.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), signert 11.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), signert 11.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), signert 11.03.2024 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE



### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



*Årsberetning*  
**NORSTELLA**  
*Regnskapsåret*  
**2023**

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024





## Innhold

Kort om organisasjonen i regnskapsåret .....	3
Styret .....	3
Administrasjonen .....	3
Administrativt arbeid i 2023 .....	4
Administrasjon .....	4
Regnskap .....	4
Marked .....	4
Annet .....	5
Faglige aktiviteter 2023 .....	5
Standardiseringsarbeid .....	5
Nettverksgrupper og fagutvalg .....	6
Nettverk for regnskapssystemleverandører .....	6
Oxalis Community .....	6
Digitale Toppledere .....	6
Internasjonal Handelsforenkling .....	7
Samhandlingsarena - innspill til regjeringens digitaliseringsstrategi .....	7
(Utvalg for eID) .....	7
(Nordic Operator Forum) .....	7
Kurs .....	7
Eksternt samarbeid .....	8
Nordic Smart Government and Business .....	8
ITS Norway .....	8
Nordiske søsterorganisasjoner .....	8
Økonomisk resultat .....	8
Sammenfatning .....	9





NORSTELLA

## Kort om organisasjonen i regnskapsåret

Vi har gjennom året benyttet oss av både digitale virkemidler for gjennomføring av møter, webinarer og konferanser, prosjekter/arbeidsgrupper og åpne fysiske møteplasser. Gitt stiftelsens relativt begrensede kapasitet mener vi aktivitetsnivået i 2023 har vært akseptabelt.

### Styret

På Deltagerforum 2023 ble følgende styremedlemmer valgt (rolle i parentes):

- Rolf Lysfjord, Edisys (styreleder)
- Nils Inge Brurberg, Bits (nestleder)
- Steinar Skagemo, Brønnøysundregistrene (styremedlem)
- Håkon Olderbakk, Hocon (styremedlem)

En ytterligere kandidat trakk sitt kandidatur kort tid før Deltagerforum 2023, og denne plassen ble dermed ubesatt. Styret fikk fullmakt til å besette denne ila arbeidsåret hvis behov. Slikt behov har ikke vært til stede.

Det har vært gjennomført 9 formelle styremøter i regnskapsperioden. Disse foreligger det protokoll fra.

### Administrasjonen

Therese Barth-Carlsen har i hele perioden fungert som administrasjonsleder, også med ansvar for markedsføring på web.

Anne Cecilie Mellem er leid inn med ansvar for bistand til planlegging og praktisk gjennomføring av arrangementer.

VINC AS ved Agathe Tørris, ble i juni 2023 leid inn for å fylle rollen som daglig leder etter Jon Arve Risans planlagte fratreden på samme tid. Stiftelsen avsluttet samarbeidet med VINC AS medio november 2023, og har på nåværende tidspunkt ikke bemannet rollen med annet personell. Administrasjonsleder har etter avslutning av samarbeidet med VINC AS akseptert et utvidet ansvar for blant annet koordinering og ledelse av løpende aktiviteter i stiftelsen, i tillegg til økonomioppfølging og lignende administrative oppgaver.

Administrasjonen har i 2023 hatt beholdt sitt fokus på å skape verdi for medlemmene, gjennom relevante aktiviteter, prosjektleveranser og relevant kommunikasjon. Vi har også i denne perioden beholdt målet om synliggjøring av verdi og fortsatt segmentering og gjennomføring av målrettede aktiviteter mot ulike medlemskategorier.

Grunnet endringer i bemanning gjennom perioden har også arbeidsdelingen variert. I hovedsak har stiftelsens administrasjon løst disse oppgavene i 2023:

1. Medlems- og økonomiadministrasjon, Nodi<sup>1</sup>-oppgaver og fakturaoppfølging

<sup>1</sup> NODI = Lisensnummer som gir anledning til selvbetjent elektronisk fortolling via TVINN (Tolletatens elektroniske fortollingssystem)





NORSTELLA

2. Koordinering av oppgaver og nettverksaktiviteter, informasjonsdeling
3. Markedsføring av aktiviteter, nettverk og informasjon som er relevant for medlemmer og interessenter
4. Rekruttering av medlemmer i forbindelse med prosjekter og aktiviteter i nettverkene.

Regnskap føres av eksternt byrå Regnskapene AS, revisjon gjøres av RSM Norge AS

Oxalis Community har også vært et område som har vært håndtert av administrasjonen (Therese) i tett dialog med Oxalis Management Team. Nettverket har benyttet seg av teknisk støtte fra Basware (Arun Kumar) og Edisys (Stein Skogseth).

I NORSTELLA opptas medlemmer etter søknad med automatisk rullerende 12 måneders forfall på sitt medlemskap. For å begrense medlemsadministrasjon er det krav om at opphør av medlemskap kommer oss til kunnskap 90 dager før forfall.

## Administrativt arbeid i 2023

### Administrasjon

Stiftelsen har heller ikke i 2023 disponert fysiske lokaler. Av rent praktiske grunner ble stiftelsens kontoradresse endret høsten 2023, til styreleders hjemmeadresse (Moss). Stiftelsens postboks er fortsatt i Sætre, og lager er i Åros.

Stiftelsen søker å gjennomføre aktiviteter (møter, konferanser, seminarer, ol) i lokaler som stilles til disposisjon av stiftelsens medlemmer eller samarbeidspartnere. Dette sikrer en fortsatt nærhet til medlemmene og et sterkere eierskap til oppgaver og aktiviteter blant stiftelsens medlemmer.

Spørsmål av tollfaglig art som går utover det administrasjonen kan svare på, ivaretas av Tollkonsult AS. Dette til en rimelig lav beredskapspremie. Større oppgaver prises spesielt og forventes å være et mellomværende mellom problemstillinger og Tollkonsult AS.

Stiftelsen har siden 2021 hatt en supportavtale med [CAP10](#). Dette sikrer en effektiv tilgang og bruk av Office 365-porteføljen og Teams. Samarbeidet har fortsatt gjennom hele 2023.

### Regnskap

Stiftelsen benytter Regnskapene AS for regnskapstjenester. Kostnadene for disse tjenestene er tilfredsstillende og vurderes som konkurransedyktig. Regnskapene har også håndtert utbetaling av styrehonorar.

### Marked

Administrasjonen fortsetter å prøve ut nye verktøy for interessentkommunikasjon. CRM-verktøy er fortsatt basert på 24sevenoffice. Systemet kan generere ulike varianter av lister, noe som gir bedre mulighet til en mer direkte dialog i kommunikasjon.

---

Årsberetning NORSTELLA Regnskapsåret 2023

Side 4

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024

Forseglet av



Posten Norge



NORSTELLA

Wix benyttes som CMS-system, med undersider for enkelte nettverk. For distribusjon av nyhetsbrev benyttes MailChimp. For håndtering av påmeldinger og betalingshåndtering for ulike arrangementer benyttes checkin.no.

### Annet

Den etablerte styreinstruksen og stiftelsens økonomireglement som sikrer åpenhet og systematikk i de avtaler og engasjement som inngås, har fungert tilfredsstillende. Nye styremedlemmer har blitt behørig innsatt i denne.

Det er for tiden ingen ansatte i virksomheten. Alle operative oppgaver knyttet til nettverk eller prosjekter løses av innleide ressurser.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen er tilfredsstillende uten skader eller ulykker på arbeidsplassen, og det tas sikte på å holde oss på dette nivået. Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som har påvirkning på det ytre miljø.

## Faglige aktiviteter 2023

Stiftelsen har økt innsatsen på gjennomføring av faglige aktiviteter i 2023.

Vår økte kompetanse på blant annet Teams har gjort det lettere å etablere dialog med andre nettverksorganisasjoner i inn og utland for eksempel [NEA](#) – Nätverket för Elektroniska Affärer.

### Standardiseringsarbeid

NORSTELLA har bidratt i gjennomføring av to prosjekter i 2023 der hensikten har vært å utvikle og utbre standarder for datadeling og samhandling innenfor logistikkområdet.

#### Prosjekt: eCMR

eCMR-prosjektet ble gjennomført fra mars til desember 2023 i regi av Sjømat Norge. Hovedmål med prosjektet var å verifisere at CMR lovkrav og forretningsprosesser kan digitaliseres (eCMR) gjennom bruk av Peppol nettverk og standarder. Prosjektmålet ble realisert gjennom et antall piloter som verifiserte løsningskonseptet gjennom egne implementasjoner og tester.

NORSTELLA bidro med betydelige ressurser ved etablering av prosjektet, og har fulgt prosjektet nøye gjennom realiseringen. NORSTELLA har bidratt aktivt i prosjektetableringen gjennom innsiktsarbeid, koordinering og dokumentasjonsarbeid.

Prosjekteier er Sjømat Norge, prosjektet ble finansiert av FHF - Fiskeri- og havbruksnæringens Forskningsfond.

Prosjektets referansegruppe besto av representanter fra Tolletaten, Statens vegvesen og Fiskeridirektoratet. Samtlige ser verdi av prosjektet for å realisere bærekraftsmål, bedret tilsyn og mer effektiv import og fortolling.

#### Prosjekt: Felles meldingsstandard for Adviseringsdata

---

Årsberetning NORSTELLA Regnskapsåret 2023

Side 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024

Forseglet av



Posten Norge



NORSTELLA

Prosjektet ble gjennomført i perioden august – desember 2023. Det forventes behov for noe koordinering og fasilitering i forbindelse med testing og implementering av standarden i systemløsninger.

Bakgrunnen for prosjektet er varslede endringer i forbindelse med Digitoll, konkret av direktekjøringsordningen bortfaller fra 1. mars 2025. Denne endringen skaper et akutt behov for å digitalisere informasjonsdeling mellom de ulike aktørene som er involvert ved import av gods på landevei. Tidligere har aktørene utvekslet informasjon for å klargjøre fortolling manuelt (e-post, PDF etc), og har hatt 10 dagers frist på å gjennomføre fortolling. Den nye løsningen forutsetter at informasjonsgrunnlaget for fortolling er klarert før grensepassering skjer.

Prosjekteier er NORSTELLA, utviklingsarbeidet er finansiert av bransjen selv, gjennom et «spleiselag» mellom 25 frivillige sponsorer. Bransjen har også bidratt med en betydelig egeninnsats gjennom prosjektet, gjennom deltakelse i ukentlige arbeidsmøter.

Prosjektets leveranser er publisert på <https://www.norstella.no/meldingsstandard>

NORSTELLA har deltatt i Arkitektur- og standardiseringsrådet, som ledes av Digitaliseringsdirektoratet. Dette rådet har åtte møter i året. Rådet skal gi råd til Digitaliseringsdirektoratet om hvilke standarder og arkitekturprinsipper som bør være anbefalte og obligatoriske i offentlig sektor. NORSTELLA har på det tidspunktet dette skrives ikke utpekt ny representant for deltakelse i rådet.

NORSTELLA deltar også i en av Standard Norges arbeidsgrupper med fokus på ISO sitt arbeid knyttet til dokumentutveksling i forsikringsbransjen - CEN/TC 445 og SNK/254 E-handel og elektroniske forretningsprosesser.

## Nettverksgrupper og fagutvalg

### Nettverk for regnskapssystemleverandører

NORSTELLA etablerte i 2023 nettverket Regnskapssystemforum og har gjennomført de første møtene i det nye nettverket. Formålet med nettverket er å legge til rette for en bedre og mer effektiv samhandling mellom aktørene som utvikler regnskaps- og årsoppgjørssystemer - og offentlige myndigheter. Mer informasjon om nettverket ligger her:

<https://www.norstella.no/regnskapssystemforum>

### Oxalis Community

Arbeidet ledes av Oxalis Management Team (OMT), med 5 valgte representanter fra medlemsbedriftene. Valg av deltakere i OMT gjøres på det årlige Oxalis Community Annual Plenary Meeting, sist avholdt i 10. november 2023. NORSTELLA fasiliterer arbeidet.

Fokus i Oxalis Community i 2023 har vært utvikling av funksjonalitet for å støtte nye markeder i Asia, samt fortsatt kvalitetsforbedring, stabilitet og sikkerhet.

### Digitale Toppledere

Aktiviteten i nettverket har vært god, og har funnet en arbeidsform der det gjennomføres 4 samlinger pr år. Samlingene gjennomføres i lokaler som stilles til disposisjon av medlemmene, noe

---

Årsberetning NORSTELLA Regnskapsåret 2023

Side 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024

Forseglet av



Posten Norge



NORSTELLA

som sikrer involvering og eierskap til nettverket og til temaene som adresseres. Nettverket opplever gode tilbakemeldinger på sammensetning, innhold og tematikk.

### Internasjonal Handelsforenkling

Aktivitetene i nettverket har funnet en form og en ramme, vi ser god deltakelse og får gode tilbakemeldinger på det faglige innholdet på samlingene. Nettverket avholder 2 årlige møter, som har vært godt besøkt. Temaene har vært håndplukkede og engasjerende. Ambisjonen ligger fortsatt på to godt planlagte møter med dagsaktuelle temaer i året. Vi tilstreber et fortsatt godt samarbeid med Tolletaten for faglige bidrag i nettverket.

### Samhandlingsarena - innspill til regjeringens digitaliseringsstrategi

NORSTELLA har lang tradisjon for å gjennomføre en årlig Samhandlingsarena. Årets samhandlingsarena var nummer 18 i rekken, og ble denne gangen gjennomført som en webinarserie i 3 deler. Tema for webinarserien var «Er styringsstrukturen i forvaltningen et hinder for tverrsektorielt samarbeid», og ble gjennomført av StratIt (ved Arild Haraldsen). Hensikten med webinarerne var å oppmuntre til en diskusjon og samle innspill til Regjeringens varslede nye nasjonale digitaliseringsstrategi.

Webinarene ble høsten 2023 fulgt opp med en spørreundersøkelse til medlemmer og andre interessenter, og samtlige innspill ble sammenfattet i et hørings svar.

Webinarene er tilgjengelige som opptak herfra: <https://www.norstella.no/samhandlingsarena-18>  
NORSTELLAs hørings svar til Regjeringens digitaliseringsstrategi kan leses her: <https://www.regjeringen.no/globalassets/departementene/kdd/aif/norstella-innspill-til-digitaliseringsstrategi.pdf>

### (Utvalg for eID)

Ingen aktiviteter i perioden.

### (Nordic Operator Forum)

Ingen aktiviteter i perioden. Medlemmene besluttet i 2022 å fryse aktiviteter i nettverket. Aktivitet gjenopptas dersom det oppstår behov for det.

### Kurs

Vi dekker kun konkrete kursbehov innenfor nettverkene eller prosjektene. Ingen kurs ble derfor gjennomført i 2023.

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024







NORSTELLA

## Eksternt samarbeid

### Nordic Smart Government and Business

Nordic Smart Government and Business har som formål å skape verdier for små og mellomstore bedrifter ved å gjøre sanntids forretningsdata tilgjengelig og brukbar for innovasjon og vekst i hele regionen, på en automatisk, samtykkebasert og sikker måte.

NORSTELLA er representert i referansegruppen, som avholder 2 møter pr. år.

### ITS Norway

NORSTELLA og ITS Norway har ikke lenger en aktiv forankring gjennom styret, og har heller ikke vært direkte gjensidig engasjert i hverandres arbeid i 2023. NORSTELLA følger fortsatt fremdrift i ALICE.

### Nordiske søsterorganisasjoner

Vi har hatt god dialog med NEA (Nätverket för Elektroniska Affärer), som vi anser som NORSTELLAs svenske søsterorganisasjon. NORSTELLA og NEA har flere felles interesser og er begge engasjert i tilsvarende typer aktiviteter og nettverk. Vi opprettholder jevnlig kontakt for gjensidig informasjonsdeling og vurdering av mulige felles interesser eller aktiviteter.

## Økonomisk resultat

Dugnadstiden synes å være et forbilagt stadium, det aller meste av aktivitet i stiftelsen gjennomføres i form av innleie av kapasitet og kompetanse. Styret vedtok i 2022 at alt operativt arbeid skulle skilles fra styreverv, noe som både har ført til at styremedlemmer gått ut av styreposisjon for å kunne utføre operativt arbeid i nettverkene, og det fører til en større grad av operativt arbeid godtgjøres økonomisk (mindre dugnadsarbeid fra styrets medlemmer).

Gjennom året har modellen for regulering av nettverksledelse blitt justert, slik at stiftelsen i større grad enn tidligere unngår risiko for økonomisk tap som følge av lav deltakelse ol. Gjennom denne justeringen er nettverkene i større grad ansvarliggjort, og fremstår også som mer selvledet enn tidligere.

Oxalis-nettverket har siden starten i 2020 operert etter en lignende modell, og har lykket godt med å skape engasjement, aktiviteter og finansiering. Det er med bakgrunn i dette at stiftelsen har utvidet denne «forretningsmodellen» også til øvrige nettverk. Med denne endringen anser vi stiftelsen som mindre eksponert for økonomisk risiko.

På kostnadssiden har stiftelsen en fordeling mellom faglige oppgaver (nettverk, møter, konferanser, webinarer og prosjekter) og administrative oppgaver på omtrent 40/60. Dette er i henhold til vedtatt budsjett og strategi.

Vi erfarer at et høyt faglig aktivitetsnivå fører til økt belastning og tidsbruk i administrasjonen for fasilitering og koordinering av aktiviteter, administrative oppgaver knyttet til praktisk gjennomføring, økonomioppfølgig, etc.

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024





NORSTELLA

Som tidligere er stiftelsen avhengig av medlemsinntekter eller inntekter fra prosjekter og sponsorer.

For 2023 leverer vi et negativt resultat på Kr 377.000,-. Forklaringen ligger i økte administrative oppgaver knyttet til organisasjonsendringer gjennom året, samt påløpte kostnader i forbindelse med oppstart av prosjektene nevnt lenger opp.

Stiftelsen har en kapitalreserve på Kr 2.229.000,- og en håndterbar mengde fordringer. Den økonomiske situasjonen oppleves derfor som udramatisk.

Årsregnskapet gir i år som tidligere år en rettvise oversikt over utviklingen i stiftelsen, for resultatet i regnskapsåret og stillingen ved regnskapsårets slutt.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og revisor bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Situasjonen er dog utfordrende grunnet lavt medlemstall og arbeidet med å dreie organisasjonen i mere attraktiv retning.

Basert på foreliggende driftsmodell og budsjettet for 2024 skal stiftelsen også i de kommende år drive med et aktivitetsnivå som gir en tilnærmet balanse. Dette er en utfordring som styret stiller seg bak.

Detaljert regnskap med revisjonsberetning og budsjett vil bli lagt frem på Deltagerforum (årsmøtet) 18. april 2024.

## Sammenfatning

Stiftelsen er avhengig av å levere verdi og oppfattes som relevant for å tiltrekke seg medlemmer, finansiering og prosjekter. De prosjektene stiftelsen har bidratt til å gjennomføre i 2023 er gode eksempler på nettopp aktiviteter som faller innenfor denne ambisjonen. Relativt avgrensede, svært konkrete, og med hensikt om å kunne bidra til mer effektiv datadeling og forretningsdrift for stiftelsens medlemmer, offentlige myndigheter og andre interessenter.

Det krever ressurser for å løfte frem nye prosjekter, og 2023 har representert et løft i så måte. Stiftelsen vil i 2024 fokusere på å utvikle prosjektleveransene videre, og å bidra til at de tas i bruk i form av tekniske implementasjoner, mer effektive prosesser og danne grunnlag for nye faglige nettverk eller faglig aktivitet.

Oslo, 26. januar 2023

Rolf Lysfjord  
Styreleder

Nils Inge Brurberg  
Styrets nestleder

---

Årsberetning NORSTELLA Regnskapsåret 2023

Side 9

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024

Forseglet av



Posten Norge



NORSTELLA

Håkon Olderbakk  
Styremedlem

Steinar Skagemo  
Styremedlem

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skagemo, Steinar (03.07.1975), 17.03.2024
- Brurberg, Nils Inge (09.11.1964), 11.03.2024
- Olderbakk, Håkon Ragnar (03.08.1950), 11.03.2024
- Lysfjord, Rolf (07.08.1968), 11.03.2024

Forseglet av



Posten Norge