





WTF?



Yngvar Ugland

Head of Emerging Business – Technology, DNB

PhD Candidate, NTNU

Industry Professor II, NHH, Bergen

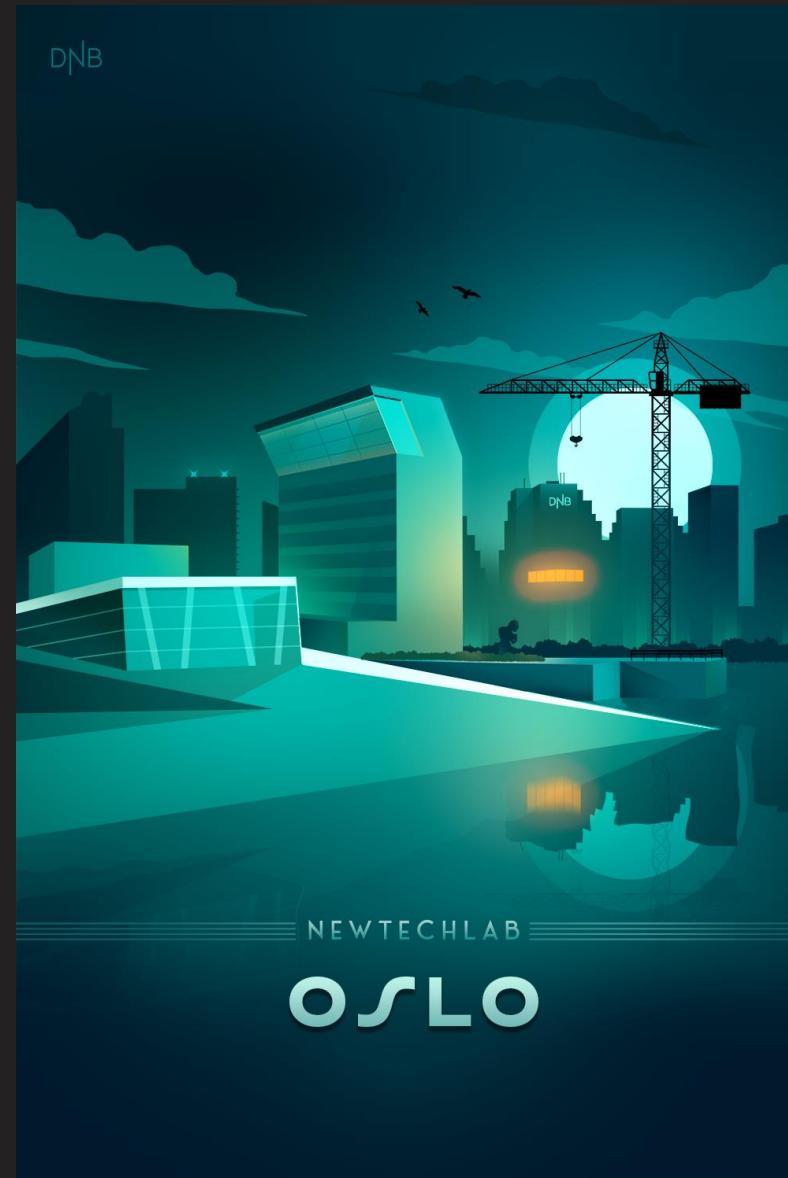
DNB NewTechLab

Oslo – Palo Alto – San Francisco

DNB



DNB



DNB

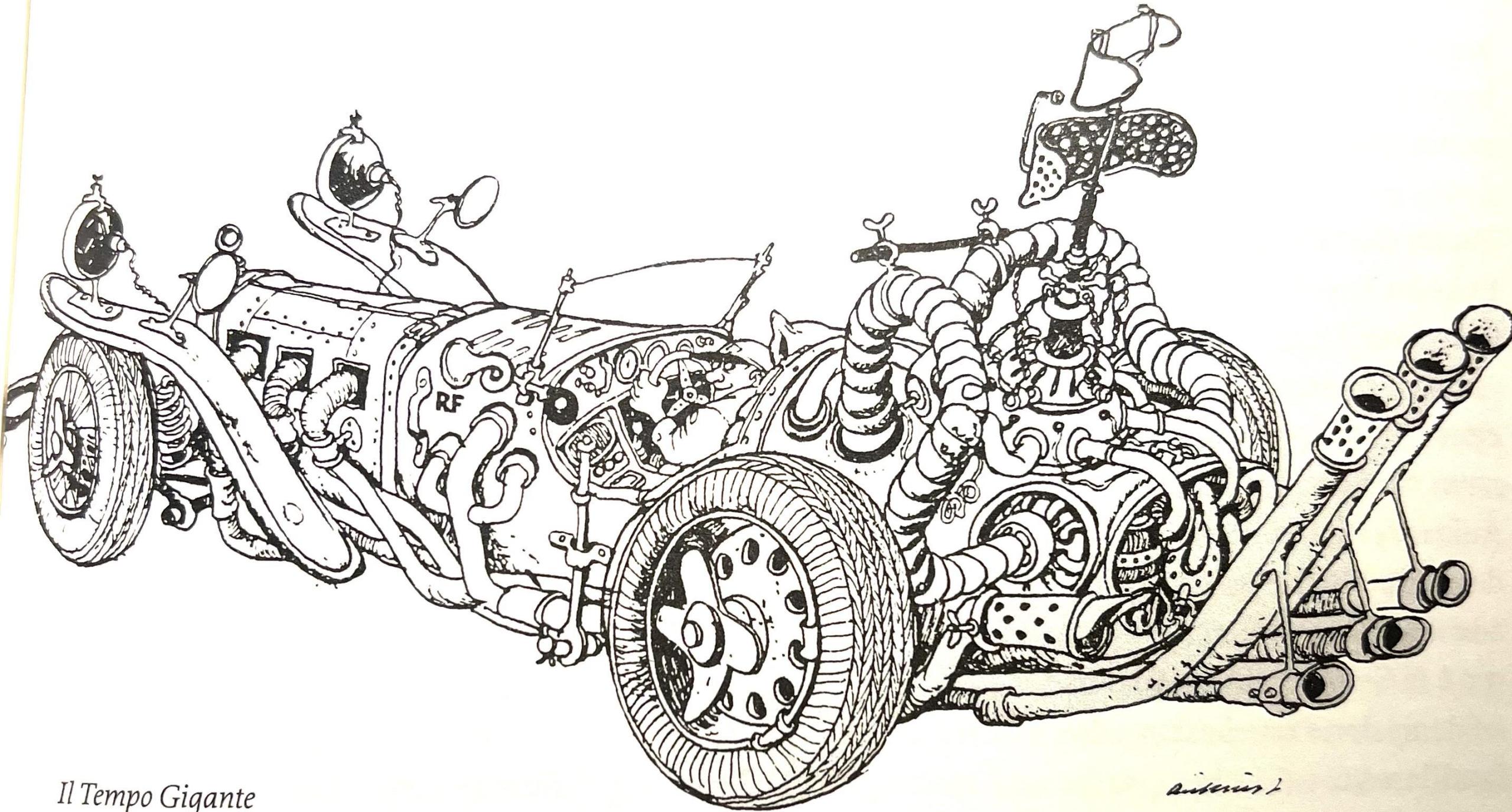




New Tech Lab – case discussion #2

c) Compare and contrast *Innovation at the edge* with *structural ambidexterity* (the solution in e.g. the VG case). Under what conditions might the structural ambidextrous solution have more appropriate for DNB?

- Unsure direction –edge / Defined goal –ambidexterity
- Need for collaboration –edge / Need for separation –ambidexterity
- Unknown affect on the core –edge / Transforming the core –ambidexterity
- Less resources committed –edge / Resource intensive –ambidexterity
- Legacy technology –edge / Radical change –ambidexterity
- Speed –edge / Slower time –ambidexterity
- Stable industry –edge / Disrupted industry -ambidexterity



Il Tempo Gigante

autunno 1

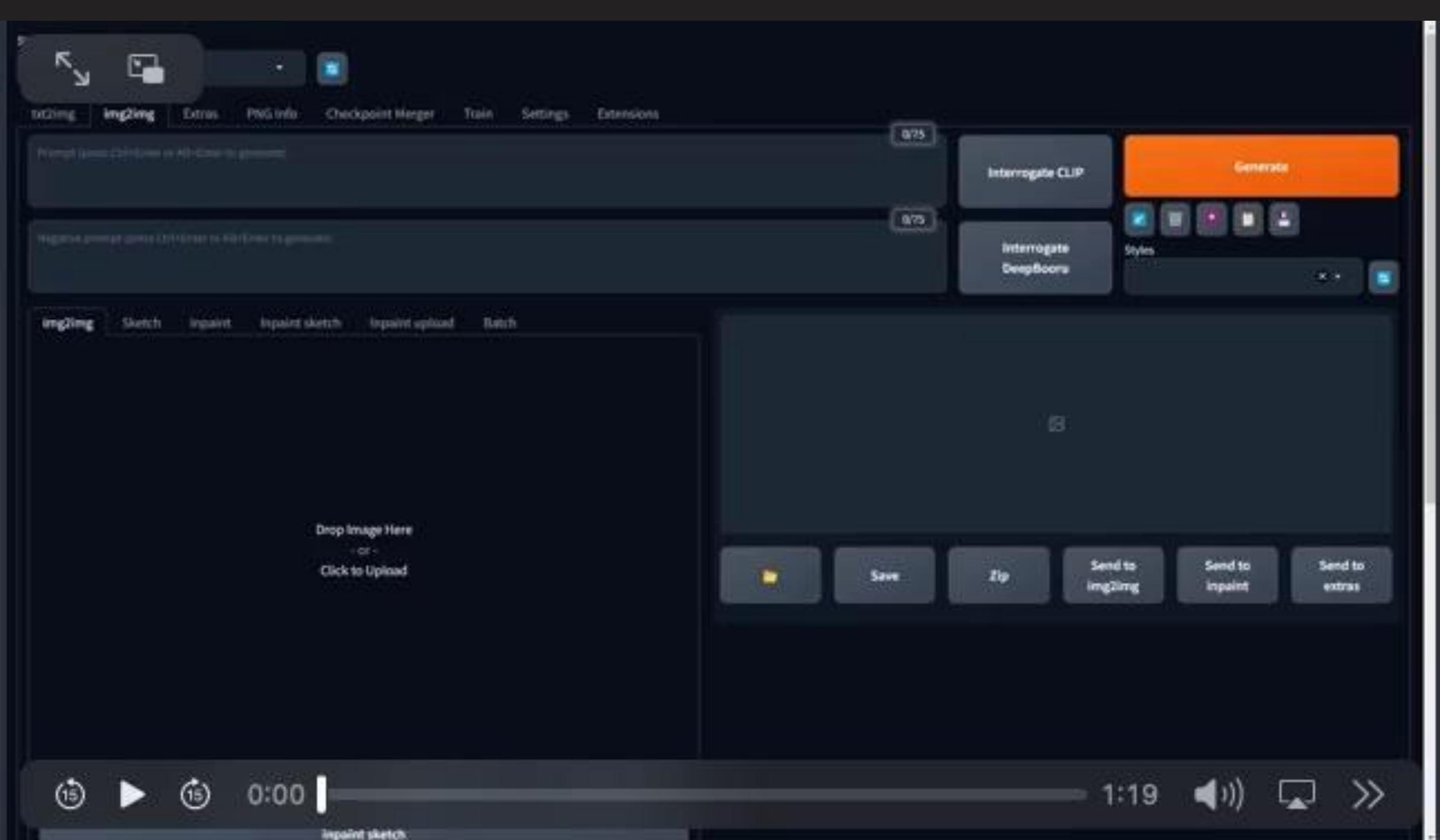
Reset

Hei der! 🙋 Jeg er CreatoBot, din personlige assistent for kreative ideer og konsepter! 🎉✨ Trenger du inspirasjon til Instagram-innlegg, markedsføringskampanjer eller annet innhold? Bare fortell meg temaet, og jeg vil komme opp med noe spennende og engasjerende for deg! La oss lage magi sammen!



Skriv inn et tema...







ankunft.









Create meeting



⌚ What happens then?

Record a video of your self asking a question. Choose the participants you want from a selection of famous profiles. and let the AI do the rest.

Recent Topics

Topic: Free lunch

👤 Elonious Muskos
👤 Ari Stote Less
🕒 11:33:21 AM

Topic: Footbal

👤 Berlingo Haalandio
👤 Ari Stote Less
🕒 4:05:44 PM

Topic: Humanrobot

👤 Albie Einie
👤 Audacious Lovelacious
🕒 3:03:07 PM

Topic: Plants for room

👤 Inga Strümke
👤 Elonious Muskos
🕒 3:46:01 PM

Topic: Good question

👤 Elonious Muskos
👤 Albie Einie
🕒 3:07:59 PM

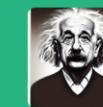
Topic: Robots

👤 Albie Einie
🕒 3:02:00 PM

Als Ready to Chat



Audacious Lovelacious
Worlds first computer
programmer



Albie Einie
No description needed?



Berlingo Haalandio
Norwegian soccer player



Great Garbo
Iconic Swedish-American
actress



Elonious Muskos
Fearless, feared leader.



Ari Stote Less
Ancient, greek, laying the
foundation for modern
science.



Inga Strümke
PhD in particle physics and
author of the book
"Maskiner som tenker"



Hello Einar-Andre R.!

Your meetings

- Topic: Fruit [View >](#)
- Topic: iOS vsvs Android [View >](#)
- Topic: bitcoin [View >](#)
- Topic: best food [View >](#)
- Topic: game 5 [View >](#)

+ Create New Meeting



Hello Einar-Andre R.!

Your meetings

- Topic: Fruit [View >](#)
- Topic: iOS vsvs Android [View >](#)
- Topic: bitcoin [View >](#)
- Topic: best food [View >](#)
- Topic: game 5 [View >](#)

+ Create New Meeting



Hello Einar-Andre R.!

Your meetings

Topic: Fruit [View >](#)

Topic: iOS vsvs Android [View >](#)

Topic: bitcoin [View >](#)

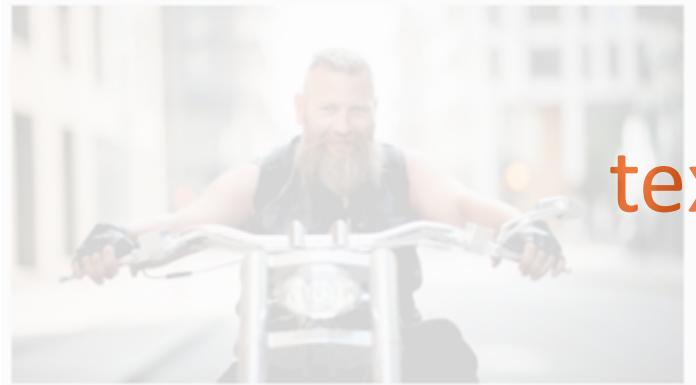
Topic: best food [View >](#)

Topic: game 5 [View >](#)

+ Create New Meeting

DNB-teknolog: Bankbransjen vil flytte inn i «metaverset»

Blokkjedeknologi og desentralisering av finans kan forandre finansbransjens hverdag. Men når befolkningen begynner å flytte inn i digitale virkeligheter vil bransjen måtte henge seg på.



Forbrukerteknolog Yngvar Ugland i DNB. | Foto: Stig B. Fiksdal / DNB

AV MARTIN FUGLSETH KOLDEN

Publisert: 14.02.22 kl. 11:57

Desentralisering av finans og blokkjede-teknologi kan føre til forandringer for finansbransjen. Hvorvidt det er behov for dette i Norge, er ikke forbrukerteknolog Yngvar Ugland i DNB så sikker på. Han har troen på at banknæringen vil fortsette å ha arbeid, selv om samfunnet flytter seg inn i et metavers. Men han er usikker på hva metaverset og web 3.0 vil få å si for bransjen.

Nylig intervjuet FinansWatch Firis direktør Thuc Hoang, som mener internets utvikling vil ha stor betydning for finansbransjen.

Se faktaboks om metaverset og web 3.0 lengre ned i saken.

– For det første; hva er dette? Folk er ikke enige. Det skal bare finnes ett metavers, og da må alle ha tilgang og alt være åpent om det skal være desentralisert, sier Ugland til FinansWatch.

– Hologrammer, AR, gaming og kultur begynner å få en web 3.0 metaversiell faktor med digitalkunst og NFTer (non fungible tokens). Når Ariana Grande har konsert i spillet Fortnite, da ser vi at ting har flyttet inn i internett. Sosiale nettverk er allerede flyttet til online, men ikke på 3D eller VR foreløpig. Arbeidsdagen er flyttet til internett med Teams og Zoom. Shopping, der det er nærliggende å tro at det vil skje noe med 3D. Dating foregår på tTinder. Det er mange ting som er flyttet til internettet allerede, sier han.

Ugland presiserer dog at selv om mye allerede er flyttet til internett, er det ikke salt la som har flyttet *inn* i internettet, slik metaverset skal ha det til.

Bankboksen tilbake?

Ugland mener også det vil være behov for både kreditt og investeringer i et metavers om alle disse komponentene skal smeltes sammen. Behovet for transaksjoner gjør at det fortsatt vil være muligheter for bank. Han trekker frem lån, innskudd, bankboks og investeringer.

– I et eventuelt metavers vil det fortsatt være behov for banktjenester. Enkle form for lån og betalingstjenester vil fortsatt finnes i et desentralisert samfunn. Det samme gjelder for innskudd

TRUST – «TILLIT»

og bedrifter i et metavers, og det finnes på samme mate som desentralisert økonomi i den virkelige verden, og kan gjøre flere døsets likvile, sier Ugland.

ID og tillit

Han påpeker at grunnen til at metavers og desentralisering av samfunnet kommer, er av dårlige modeller for ID, men at det i Norge ikke er behov for dette, da de digitale banktjenestene som er tilgjengelige er såpass gode.

– Krypto og teknologien er bygd på å kompensere for manglende tillit til hverandre. Den gjør at man ikke trenger å stole på en tredjepart. Dette kom i 2009 da folk tenkte man ikke kunne stole på bankene, sier Ugland.

– I metaverset skal man eie sin egen identitet. På internett i dag er det store selskaper som eier dataen, om det er selskaper fra Kina eller California. Vi eier egentlig ikke vår egen profil lenger. Men her i Norge sitter vi på så gode sentraliserte modeller for ID, at selv om dataen eies privat, så har vi egentlig ikke behov for en desentralisering av ID, sier han.

Ugland tror derimot det ikke er umulig å tenke at et oppgjør kan gjøres uten mellommann, men at man ikke er der ennå.

Mange muligheter

Når det kommer til mulighetene i desentralisert finans ser Ugland spesielt på mulighetene ved å programmere pengene.

– Det er naturlig å tenke at web 3.0 vil være infrastrukturen og ekosystemet som metaverset bygger på. Men selv i et desentralisert samfunn trenger man lover og regler. Det er mye spennende som kan gjøres med programmerbare penger. Selv i den virkelige verden kan man tenke seg at det kan være fint å få programmert pengene til at de blir halvparten verdt om pengene brukes på noe som ikke er bærekraftig, for eksempel. Da kan man programmere lover og regler inn i pengene, sier han.

Om metaverset og en desentralisering av finansbransjen kan ødelegge hele den norske bankmodellen vil ikke Ugland svare på, men han viser til at det ikke er første gang en ny teknologi skal ta over bransjen.

– Jeg har sett teknologien eksistens da det først ble snakk om gjaldt krypto da det kom rundt 2017. Det er teknologien som leter etter et problem å løse. Kan man desentralisere et sentralregister som kalles for eksempel, da hadde alle fått tilgang på informasjonen, det kan være spennende å se, sier han.

Sjekkhefte i USA

DNB sitt teknologi-team har kontorer i Oslo og i Silicon Valley i USA. Ugland forteller hvor langt foran den norske bankbransjen ligger på sine digitale løsninger, kontra USA, og at teamet må le litt når de reiser til kontoret i Amerika:

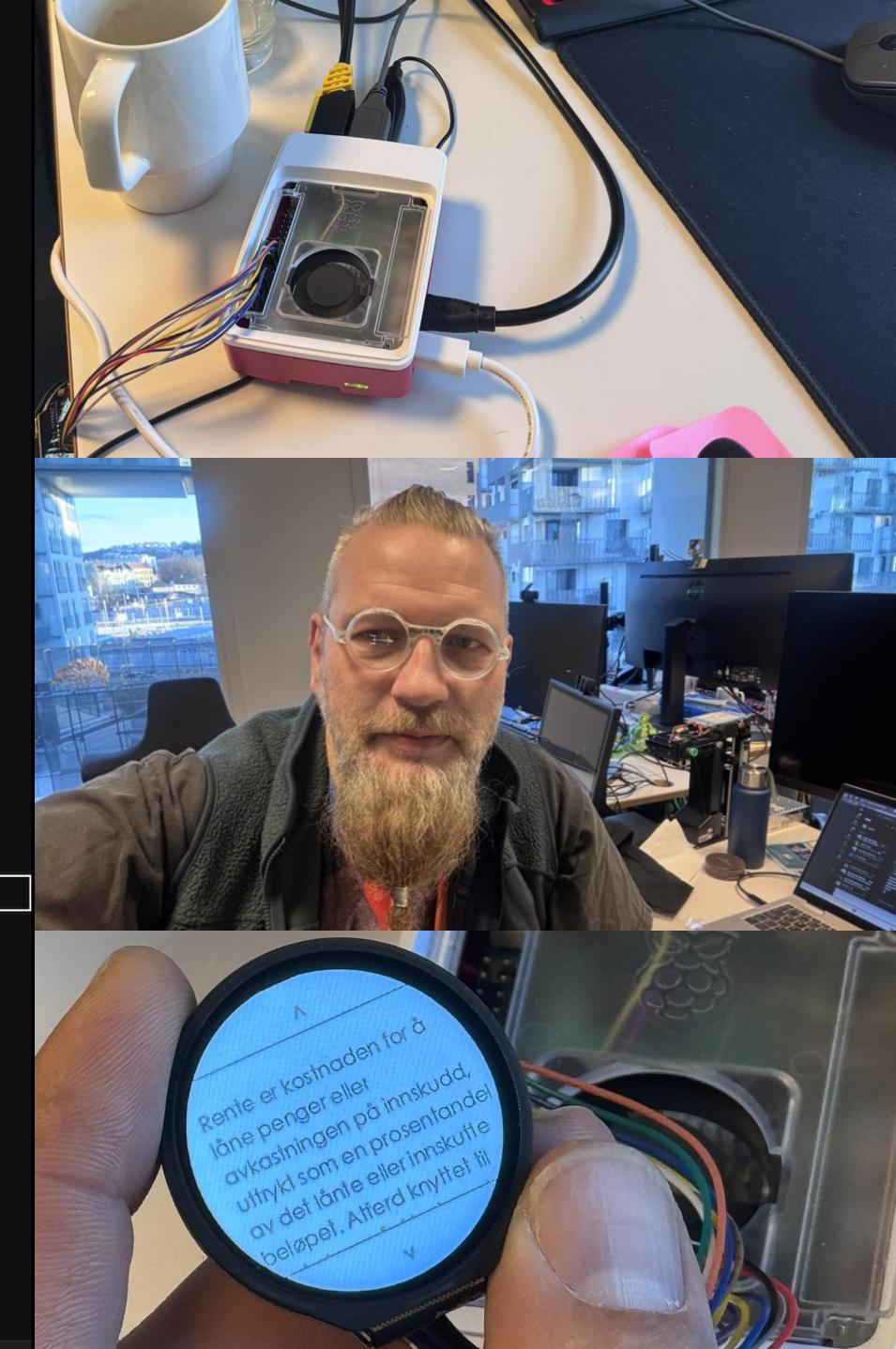
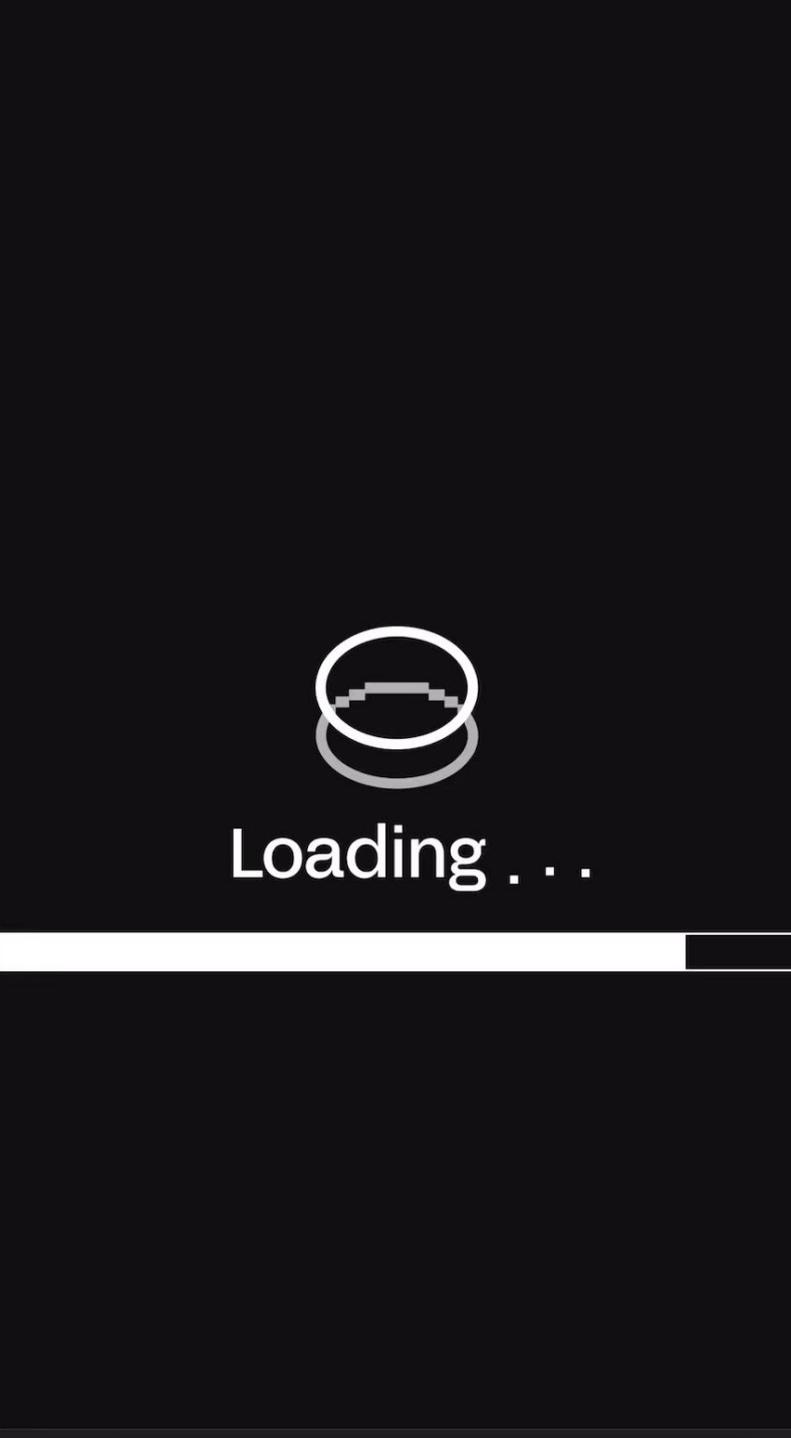
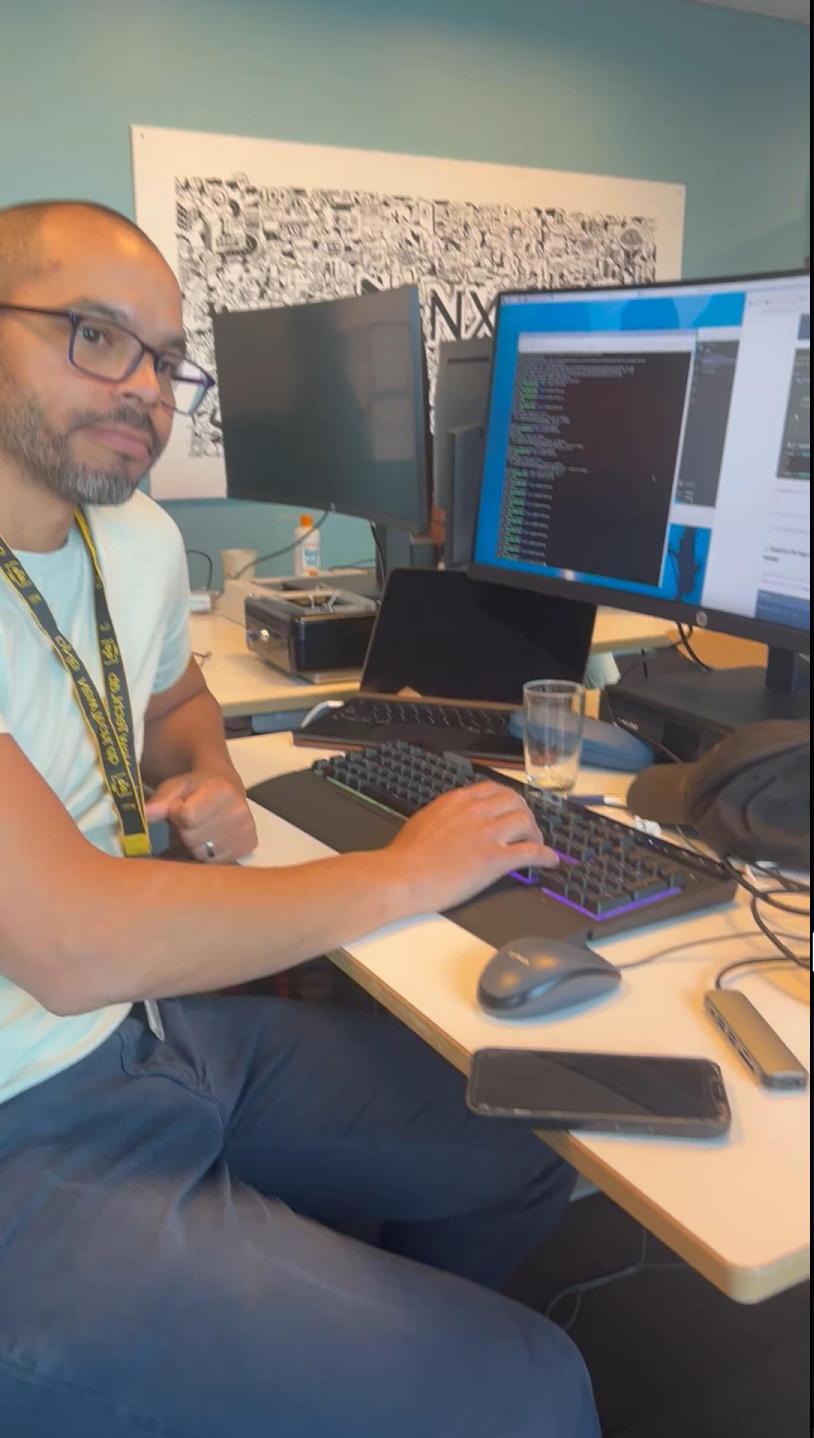
– Vi har det moro når vi er på kontoret vårt i California. Da ser vi at det mest brukte tjenesten i nettbanken er bestilling av nytt sjekkhelte. Selv om det er teknologiens krybbe, ser vi at de ligger langt bak Norge, særlig på finansielle tjenester, sier han.

Ugland avslutter med å si at han opplever det som mye «babbling» som ikke har sammenheng når han leser om metaverset rundt på internett. Han tror ikke det finnes noen eksperter på området, foreløpig.



SOURCE: HUMAINE







102 millionar kroner til doktorgrader i næringslivet

Pressemelding | Dato: 29.08.2024

Forskningsrådet gir støtte til 49 doktorgrader i norske bedrifter. Målet er å auke konkurransekrafta, kompetansen og kapasiteten i næringslivet. Svært mange av prosjekta handlar om utvikling av kunstig intelligens. Andre handlar om kartlegging av sårbar natur i arktiske område og rehabiliteringstiltak i spesialisthelsetenesta.

Sjå liste over kven som får pengar nedst i saka.

– Noreg treng eit næringsliv som forskar meir. Derfor bruker vi pengar på at fleire kan ta doktorgrad i bedrifta dei er tilsette i. Det gir bedriftene eit konkurransefortrinn og bidreg til nye løysingar og nye arbeidsplassar. No set vi Kl-milliarden ut i livet, og finansierer ei rekke doktorgradsløp som skal utvikle konkrete løysingar for bruk av kunstig intelligens i næringslivet, seier forskings- og høgare utdanningsminister Oddmund Hoel (Sp).

Han får støtte frå næringsminister Cecilie Myrseth (Ap), som legg til:

– Denne ordninga er svært viktig for å stimulere til meir forsking og utvikling i næringslivet, og den legg til rette for auka samarbeid mellom bedrifter og forskingsmiljø. Dette er vesentleg for å styrke kompetansen og omstillingsevna i næringslivet.

Banebrytande forsking

DNB Bank ASA får støtte til eit prosjekt der dei skal bruke kunstig intelligens til å utvikle maskinar som kan gi betre og meir treffsikker rådgiving til privatkundar. Her skal ein utvikle og trenre maskinar med utgangspunkt i at vi lever i ein tillitskultur, og med eit ønske om å styrke kulturen i utviklinga av maskinane. Maskinane skal kunne sjå, lytte og snakke og skal styrke tilliten til banken og samfunnet ved å kunne gi betre råd enn menneske kan gjere.

Kunnskapsdepartementet

Nærings- og
fiskeridepartementet

TEMA

Forskning

Forskning og innovasjon for næringslivet

Mikrofon

1.28" berøringsskjerm

Raspberry Pi 5

Kasparov when he lost
against Deep Blue:
*«At least my opponent
didn't enjoy the victory...”*





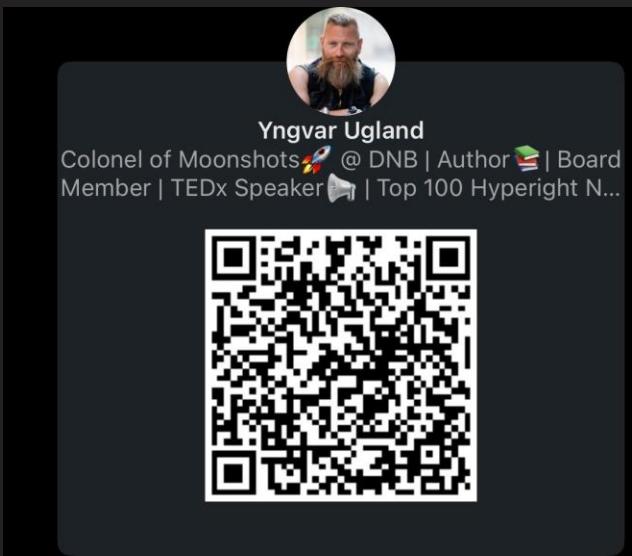
Thank you!

<https://www.linkedin.com/in/yngvarugland/>

Yngvar Ugland
Head of Emerging Business – Technology, DNB
PhD Candidate, NTNU
Industry Professor II, NHH, Bergen

DNB NewTechLab

Oslo – Palo Alto – San Francisco



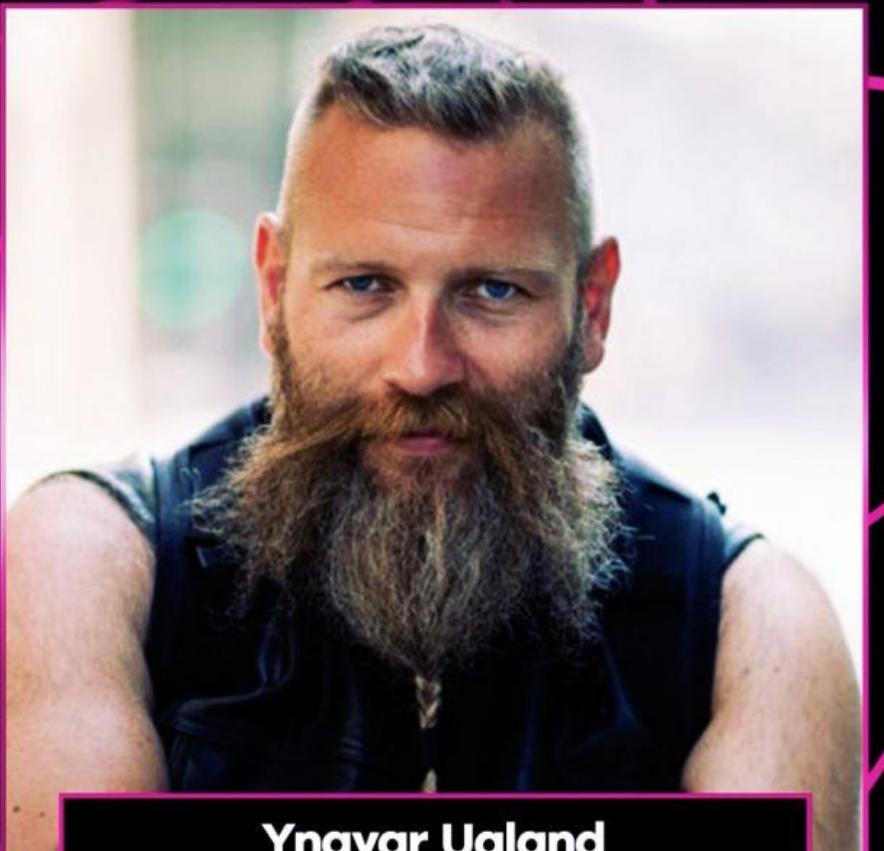
A LinkedIn profile card for Yngvar Ugland. It includes his photo, name, title ('Colonel of Moonshots'), employer ('@ DNB'), and other roles ('Author', 'Board Member', 'TEDx Speaker', 'Top 100 Hyperight N...'). A QR code is also present.



DAIR
AWARDS

2024

I'm nominated for the
Artificial Intelligence Professional of the Year



Yngvar Ugland

Colonel of Moonshots & Head of DNB NewTechLab
DNB Bank ASA

